



# PER UNA RINNOVATA VIRTUOSITA' DEL COMUNE DI RHO

Le misure di razionalizzazione in tema di spesa

# ENTRATE

## Le manovre sul comune di Rho

A fronte della diminuzione dell'88% dei trasferimenti dello Stato effettivi, le entrate tributarie effettive sono aumentate solo del 24%



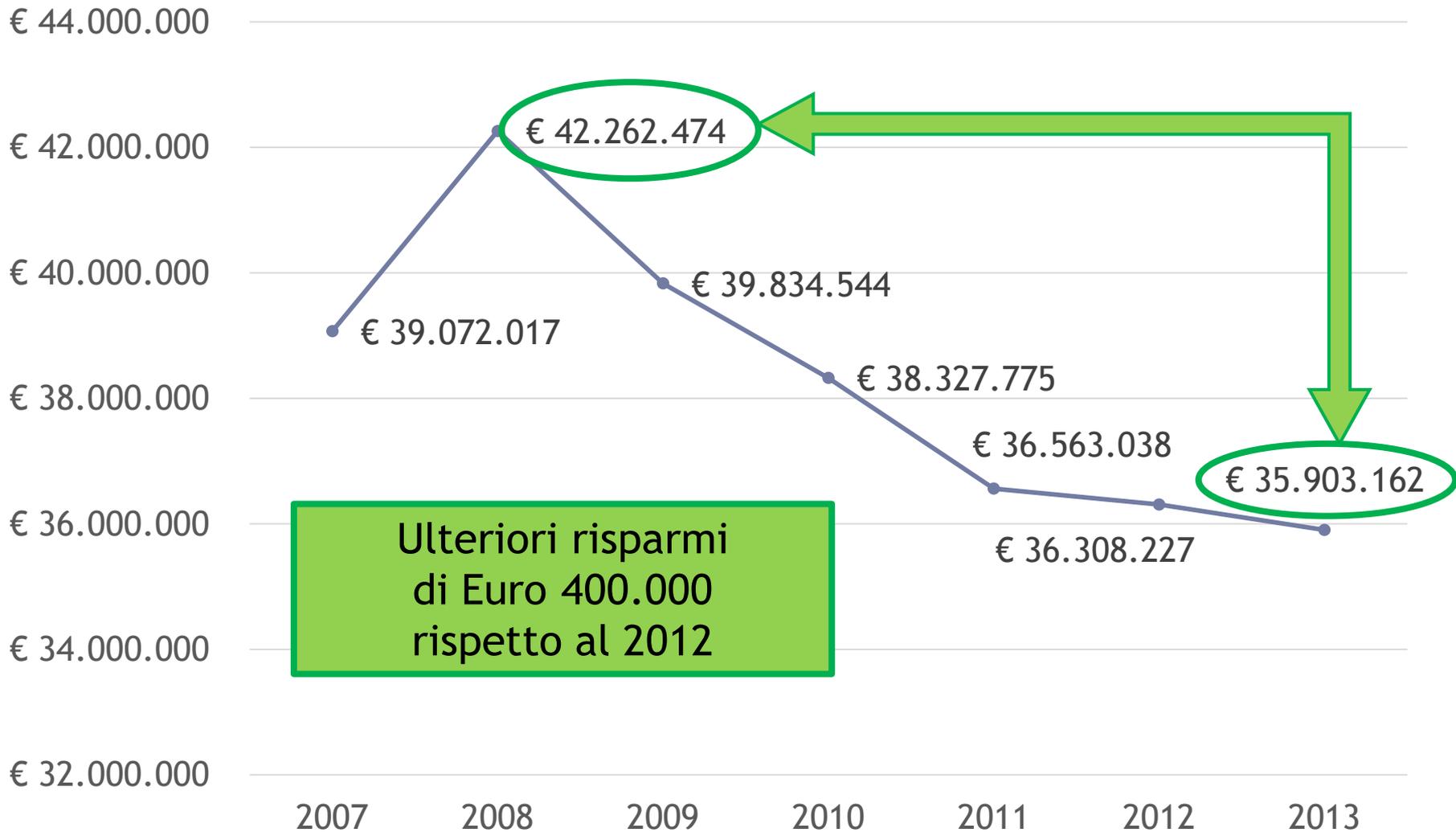


COMUNE DI RHO

Assessorato  
al Bilancio

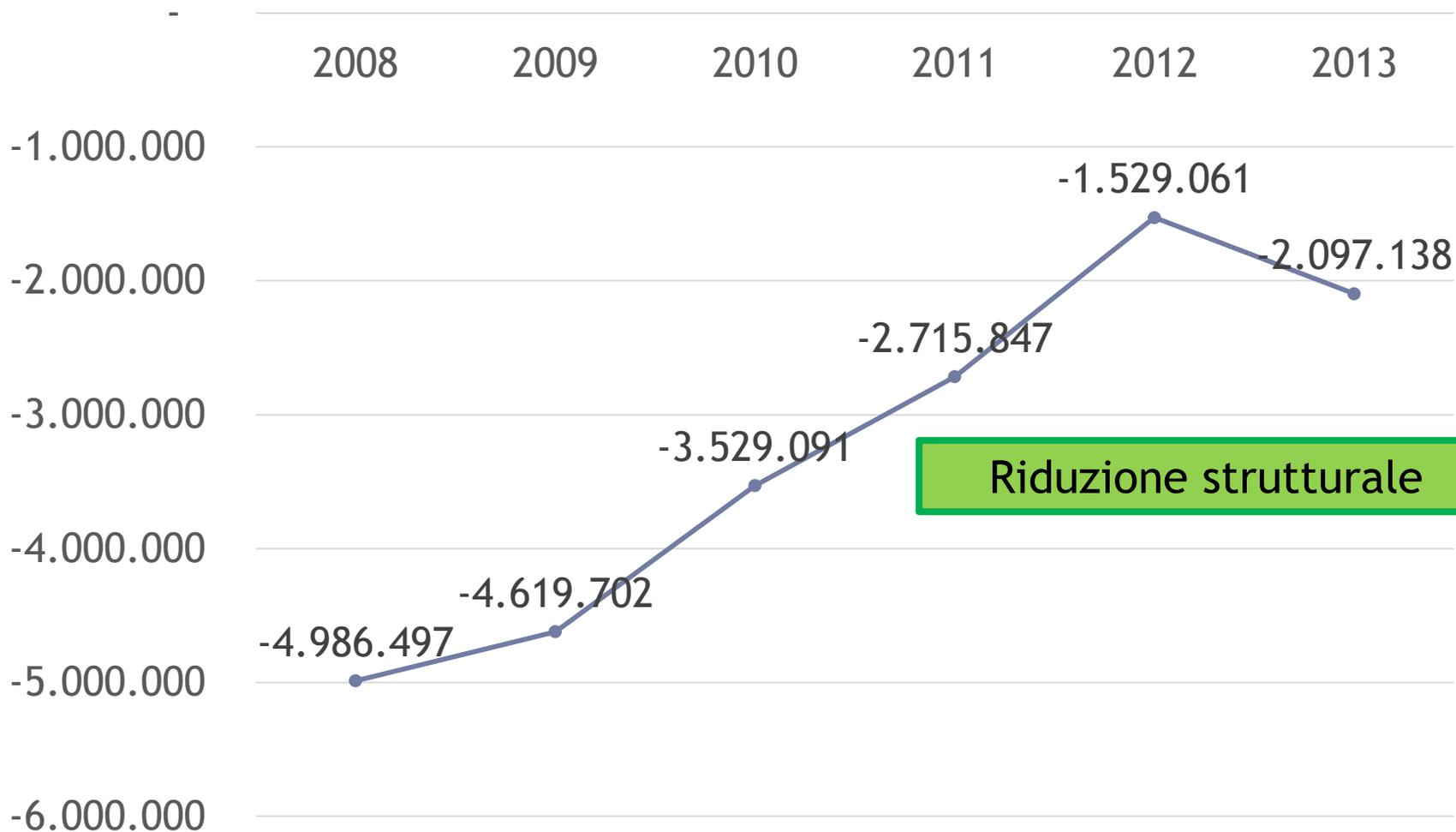
# SPESA CORRENTE

## Trend



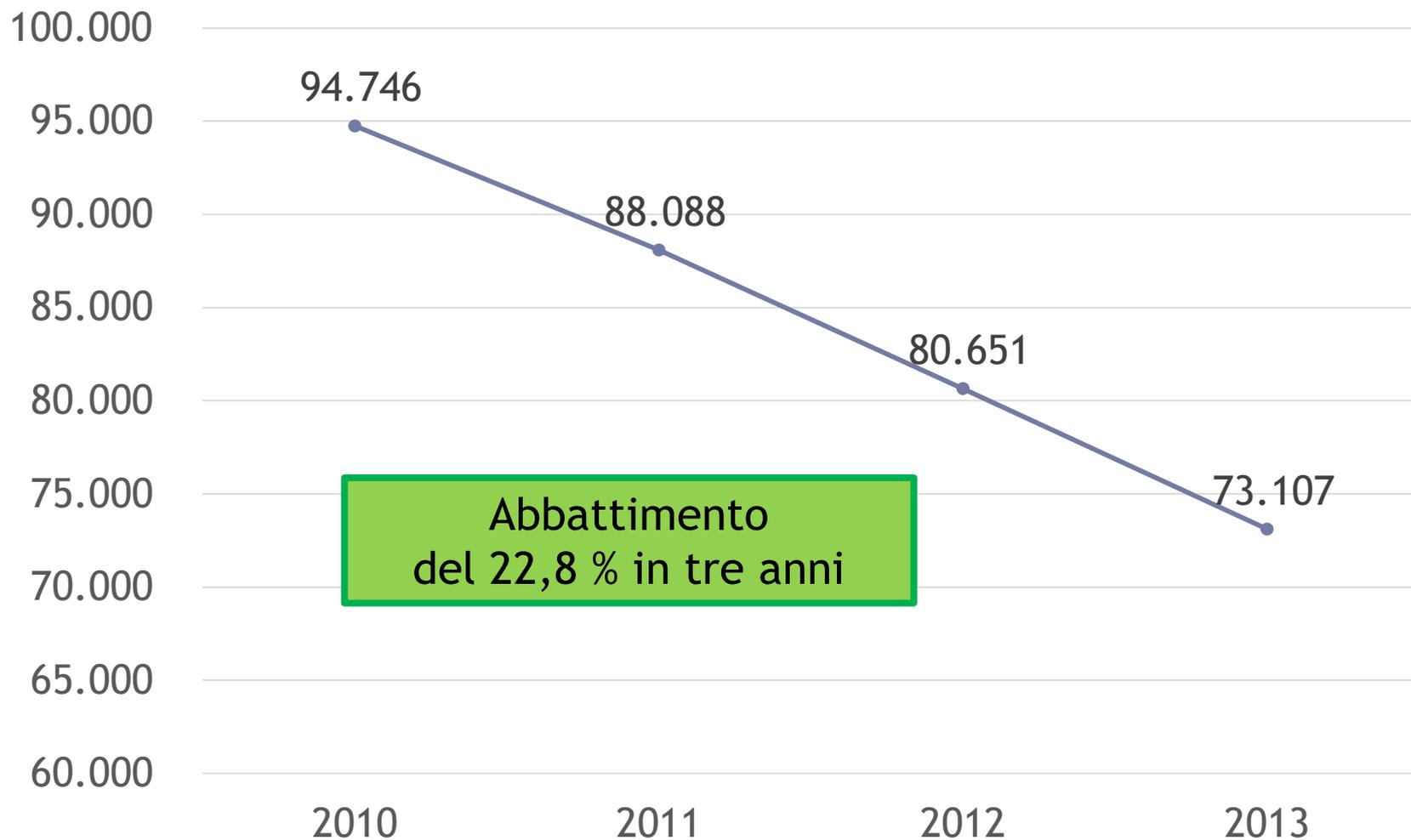
# SPESA CORRENTE

## Equilibrio di parte corrente



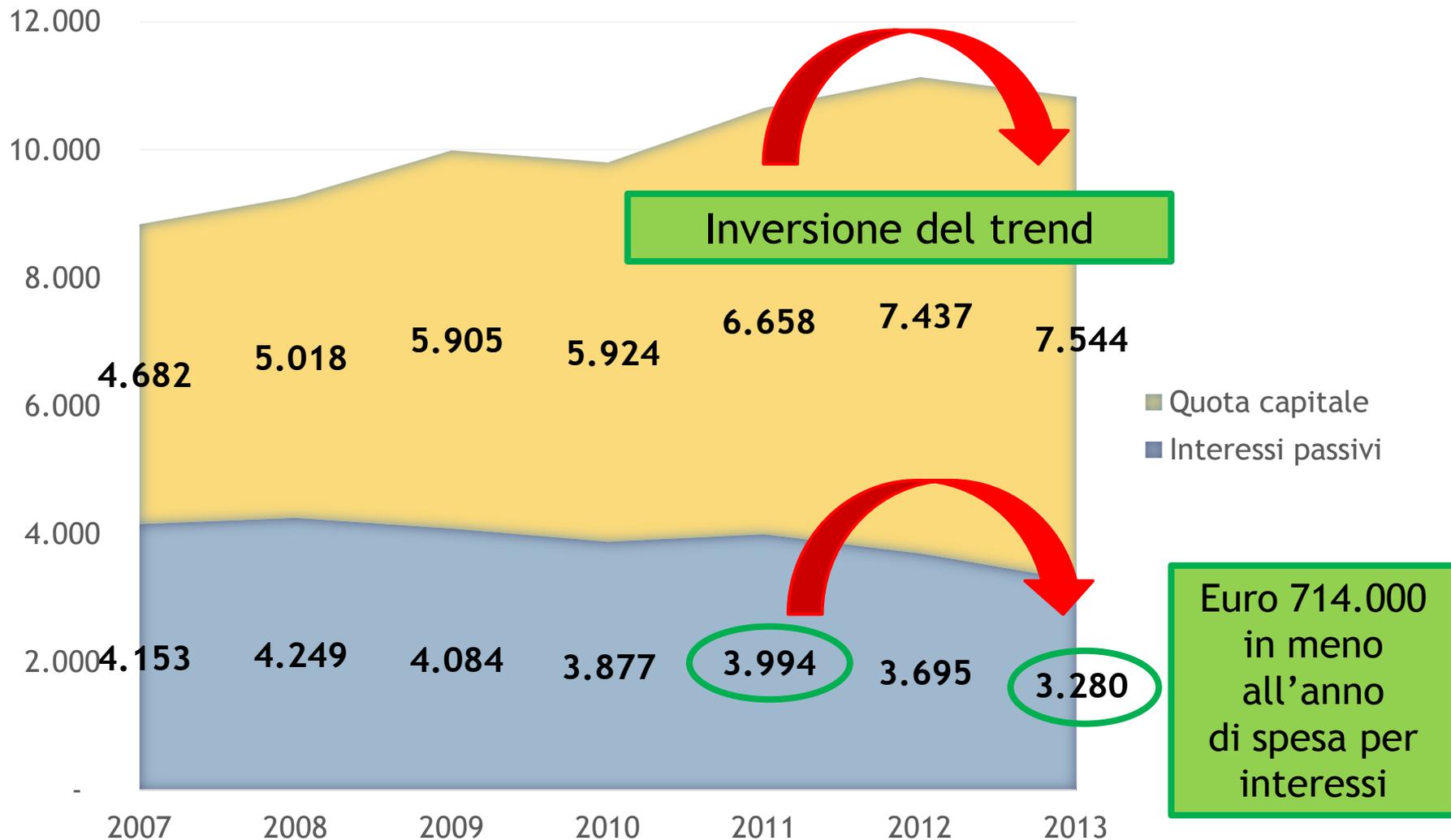
# INDEBITAMENTO

## Trend stock (dati in migliaia di Euro)



# INDEBITAMENTO

Costo annuo (dati in migliaia di Euro)





COMUNE DI RHO

Assessorato  
al Bilancio

# SPENDING REVIEW Osservatorio Nazionale

## Costo PA e spending review

#autoblù #finanza locale #razionalizzazione PA

Home Notizie Documenti Norme Materiali Esperienze Credits

### Esperienze

- Osservatorio Spending Review - Costi standard all'E.O. Ospedali Galliera di Genova
- Osservatorio Spending Review - La spending review della mobilità interna del Comune di Milano
- Osservatorio Spending Review - Le azioni di contenimento della spesa del Comune di Rho**
- Osservatorio Spending Review - La spending review al Comune di Cotronei
- Osservatorio Spending Review - L'istituzione della Task force per la spending review della Regione Basilicata



14 enti  
selezionati in  
tutta Italia

## Costo PA e spending review

#autoblù #finanza locale #razionalizzazione PA

Home Notizie Documenti Norme Materiali Esperienze Credits

### Osservatorio Spending Review - Le azioni di contenimento della spesa del Comune di Rho

Esperienza Giovedì, 6 Marzo 2014 - 12:17pm

#### Descrizione dell'iniziativa di spending review

Nel 2012, con Delibera di Giunta Comunale n. 180 del 18 settembre 2012, la Giunta del Comune di Rho ha dato all'unanimità mandato all'Assessore al Bilancio, con il supporto del Segretario Generale e del Servizio Bilancio e Finanze, di dare avvio, con il coinvolgimento imprescindibile degli altri Assessori e Direttori d'Area, alla verifica puntuale delle somme stanziare nei diversi capitoli di bilancio al fine di un possibile contenimento della spesa corrente.

#### Obiettivi

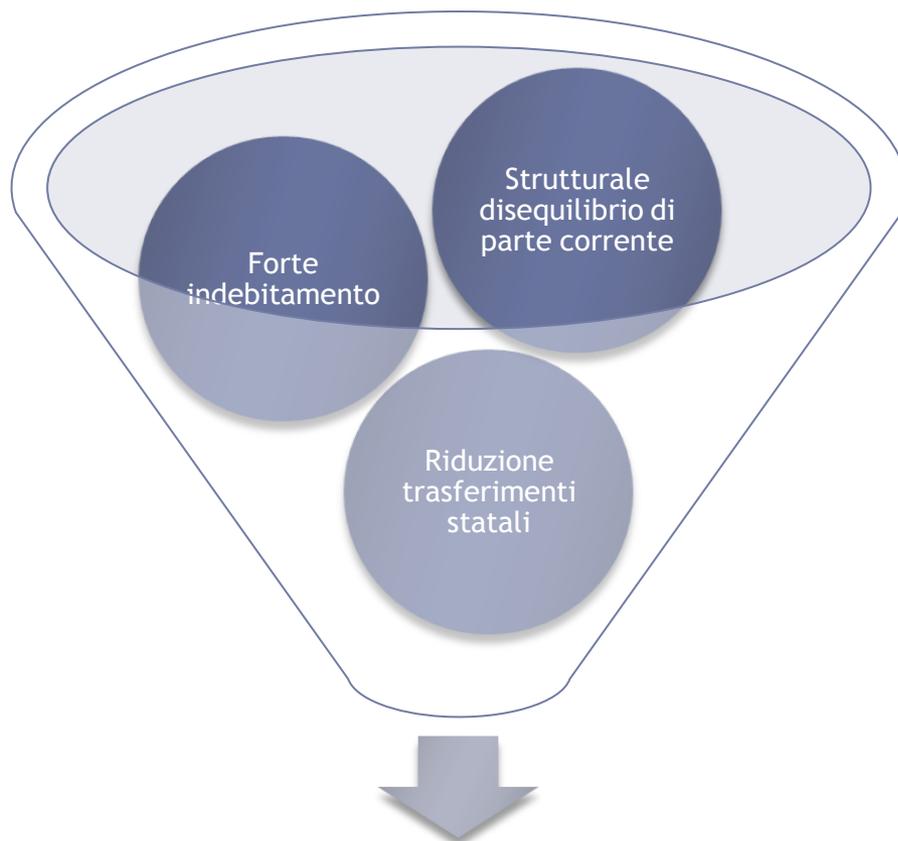
Storicamente, gli equilibri di parte corrente del Bilancio dell'Ente venivano garantiti attraverso l'utilizzo consistente di entrate "non ripetitive", quali oneri di urbanizzazione od avanzo di amministrazione. Annualmente era previsto l'utilizzo di Euro 4.000.000,00 di proventi da permessi a costruire da applicare alla spesa corrente, oltre all'avanzo di amministrazione. Inoltre, il Comune di Rho, è gravato da un

#### CONTENUTI CORRELATI

- Osservatorio Spending Review- L'istituzione della Task force per la spending review della Regione Basilicata
- Osservatorio Spending Review- La spending review al Comune di Cotronei
- Osservatorio Spending Review- Costi standard all'E.O. Ospedali Galliera di Genova
- Osservatorio Spending Review- La spending review della mobilità interna del Comune di Milano
- Osservatorio Spending Review- L'esperienza della fusione dei Comuni di Rivignano e Teor

# SPENDING REVIEW

## Obiettivi



Azione di razionalizzazione  
della spesa

Sono solo cifre e  
numeri

*oppure*

c'è una cultura da  
cambiare?

# SPENDING REVIEW

## Le fasi del processo

Mandato politico della Giunta e creazione di una task force composta dall'Assessore al Bilancio da Segretario Generale e Direttore dell'Area Bilancio

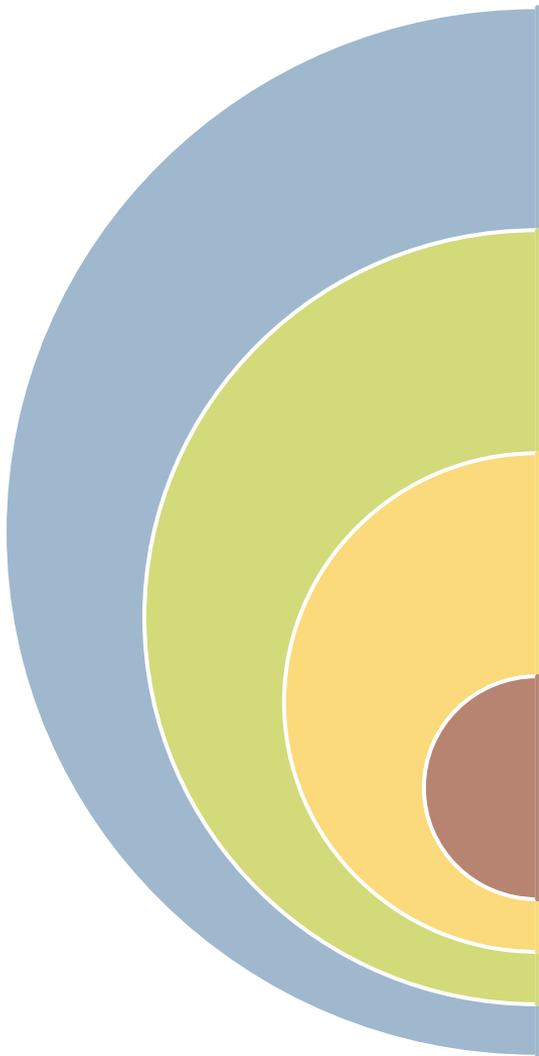
Divulgazione per informativa del piano al Consiglio Comunale, al quale sono poi stati riportati i risultati conseguiti

Organizzazione di incontri con tutte le aree di competenza dell'Ente, alla presenza dell'Assessore di riferimento e del relativo Direttore d'Area

Raccolta dei risultati conseguiti e approvazione di una variazione di bilancio che recepisse i risultati del lavoro

# SPENDING REVIEW

## Il metodo e gli strumenti di lavoro



Per ogni Area dell'Ente è stata redatta una scheda dei capitoli di spesa con l'indicazione dello stanziamento a bilancio, le risorse già impegnate e i relativi pagamenti.

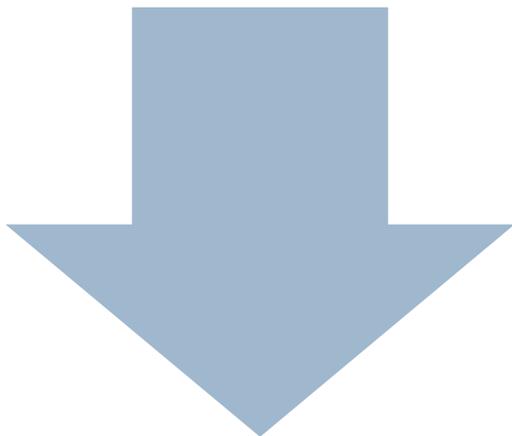
Analisi di ogni singolo capitolo di bilancio, indipendentemente dal proprio valore: ricontrattazioni nell'acquisto di beni o servizi o per eliminare alcune spese non in linea con il mandato amministrativo.

L'analisi per area è stata affiancata da un lavoro intersettoriale sulle spese telefoniche, abbonamenti ed utilizzo delle automobili comunali (ad esempio per l'utilizzo delle auto sono state indicate le percorrenze delle autovetture e le scadenze delle revisioni degli autoveicoli).

Per alcune tipologie di spesa si è proceduto a una diversa organizzazione dei servizi di supporto all'Ente (come spese postali e servizi di sorveglianza).

# SPENDING REVIEW

## Punti di forza e di debolezza



Sradicare vecchie abitudini e consuetudini che non rispondono più alle esigenze e alle sfide attuali.

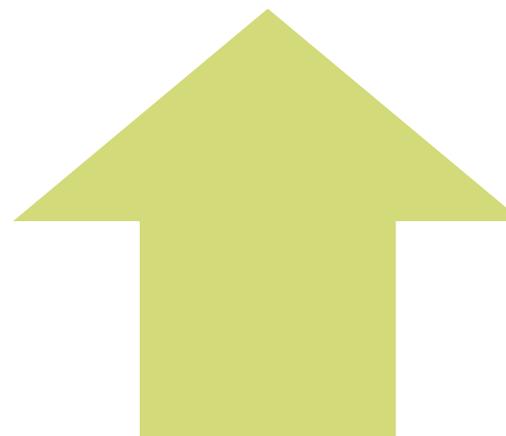
Ridisegnare i processi interni è stato uno degli ostacoli più forti incontrati durante la realizzazione del progetto.



Coinvolgimento dell'intero Ente, sia come parte politica che come parte tecnica.

Nuove soluzioni organizzative con la costituzione dell'Ufficio Unico degli Approvvigionamenti.

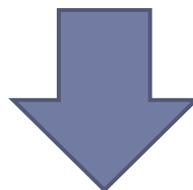
Cambiare logica affrontando in modo innovativo i cambiamenti indotti dal mutamento del contesto socio-economico.



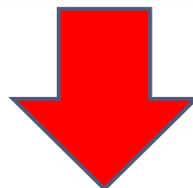
# SPENDING REVIEW

## I risultati dei provvedimenti presi

- ▶ La Giunta Comunale in data 18 settembre 2012 ha deliberato l'avvio di un'ulteriore azione di contenimento della spesa e di riduzione dello squilibrio strutturale di parte corrente



**OBIETTIVO MINIMO**  
**1.144.000**



**OBIETTIVO RAGGIUNTO**  
**1.200.182**

# SPENDING REVIEW

## Spese telefoniche

Si è proceduto alla ricontrattazione del rapporto in essere con il gestore, oltre a una diminuzione delle linee telefoniche attive.

Sarà difficile diminuire ulteriormente il costo poiché il maggior costo è oggi per imposte e tasse.



DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
FISSO	€ 142.163,60	€ 133.829,56	€ 60.632,99	€ 81.530,61	57,35%
CELLULARE	€ 32.091,94	€ 26.885,41	€ 20.254,64	€ 11.837,30	36,89%
<b>TOTALE SPESE TELEFONICHE</b>	<b>€ 174.255,54</b>	<b>€ 160.714,97</b>	<b>€ 80.887,63</b>	<b>€ 93.367,91</b>	<b>53,58%</b>

# SPENDING REVIEW

## Stampati, cancelleria, etc.

Tramite un'attenta gestione degli ordinativi, una scrupolosa attività degli uffici dell'economato e tramite una maggiore sobrietà nelle spese di rappresentanza si sono ottenuti diversi risparmi.



DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
SPESE FUNZIONAMENTO (STAMPATI, CANCELLERIA, SPESE RAPPRESENTANZA, ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI, ALTRI SERVIZI DI SUPPORTO)	€ 74.558,28	€ 68.119,00	€ 59.600,00	€ 14.958,28	20,06%

# SPENDING REVIEW

## Quotidiani, riviste, abbonamenti

Sindaco e Assessori hanno rinunciato alle loro copie condividendoli con quelli destinati agli uffici.

In aggiunta tramite una ricognizione approfondita si sono eliminati alcuni abbonamenti di riviste non più necessarie.



DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
ABBONAMENTI A G.U., BURL., RIVISTE, PUBBLICAZIONI, ECC.	€ 34.123,73	€ 26.874,70	€ 21.000,00	€ 13.123,73	38,46%

# SPENDING REVIEW

## Spese postali

Nuove modalità per l'invio cartaceo trami te procedure di postalizzazione automatica in uscita associato a un utilizzo sempre maggiore della PEC portano significativi risparmi di spesa all'ente.



DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
SPESE POSTALI	€ 52.500,00	€ 75.000,00	€ 26.000,00	€ 26.500,00	50,48%

# SPENDING REVIEW

## Vigilanza stabili comunali

La spesa per la vigilanza degli stabili comunali è stata attentamente rivista cercando di limitare al solo necessario le spese per esse e ricontrattando i rapporti in essere troppo onerosi.



DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
VIGILANZA STABILI COMUNALI	€ 66.990,80	€ 23.633,95	€ 19.000,00	€ 47.990,80	71,64%

# SPENDING REVIEW

## Riepilogo di alcuni esempi

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	Risparmio rispetto al 2010	
SPESE FUNZIONAMENTO (STAMPATI, CANCELLERIA, SPESE RAPPRESENTANZA, ASSISTENZA ORGANI ISTITUZIONALI, ALTRI SERVIZI DI SUPPORTO)	€ 74.558,28	€ 68.119,00	€ 59.600,00	€ 14.958,28	20,06%
ABBONAMENTI A G.U., BURL., RIVISTE, PUBBLICAZIONI, ECC.	€ 34.123,73	€ 26.874,70	€ 21.000,00	€ 13.123,73	38,46%
VIGILANZA STABILI COMUNALI	€ 66.990,80	€ 23.633,95	€ 19.000,00	€ 47.990,80	71,64%
AUTOMEZZI COMUNALI IMPOSTE E TASSE	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 5.500,00	€ 2.500,00	31,25%
SPESE DI TRASFERTA DI AMMINISTRATORI COMUNALI	€ 500,00	€ 346,00	€ -	€ 500,00	100,00%
SPESE PER NUCLEO DI VALUTAZIONE	€ 18.516,67	€ 16.500,00	€ 12.000,00	€ 6.516,67	35,19%
SPESE POSTALI	€ 52.500,00	€ 75.000,00	€ 26.000,00	€ 26.500,00	50,48%
SISTEMA INFORMATIVO - SERVIZI VARI	€ 319.758,09	€ 305.982,80	€ 295.000,00	€ 24.758,09	7,74%
SPESE TELEFONICHE	€ 174.255,54	€ 160.714,97	€ 80.887,63	€ 93.367,91	53,58%
CONVENZIONE AUTISTI	€ 95.000,00	€ 91.750,00	€ 76.500,00	€ 18.500,00	19,47%